

Målavstämning
kommunfullmäktige tertial
3 2025
Ånge

Innehållsförteckning

1 Inledning.....	3
2 Kort sammanfattning av styrmodell	4
3 Redovisning av kommunfullmäktiges mål	6
3.1 Barn och Unga	6
3.1.1 Ånge ska vara en av Sveriges barn och ungdomsvänligaste kommuner	6
3.2 Vuxna	7
3.2.1 Ånge kommun ska arbeta aktivt för att vara en attraktiv och jämställd arbetsgivare, som skapar hälsofrämjande arbetsplatser	7
3.2.2 Ånge ska erbjuda goda förutsättningar för ett livslångt lärande.....	9
3.3 Äldre +65.....	10
3.3.1 Ånge ska erbjuda trygga, attraktiva livs- och boendemiljöer av hög kvalité.	10
3.4 Tillväxt.....	11
3.4.1 Ånge ska år 2040 ha 11 000 innevånare.....	11
3.4.2 Ånge ska vara en klimatneutral kommun 2030	13
4 Redovisning av koncernens mål och utfall.....	16
4.1 Barn och Unga	16
4.1.1 Ånge ska vara en av Sveriges barn och ungdomsvänligaste kommuner	16
4.2 Vuxna	17
4.2.1 Ånge kommun ska arbeta aktivt för att vara en attraktiv och jämställd arbetsgivare, som skapar hälsofrämjande arbetsplatser	17
4.2.2 Ånge ska erbjuda goda förutsättningar för ett livslångt lärande.....	18
4.3 Äldre +65.....	19
4.3.1 Ånge ska erbjuda trygga, attraktiva livs- och boendemiljöer av hög kvalité.	19
4.4 Tillväxt.....	20
4.4.1 Ånge ska år 2040 ha 11 000 innevånare.....	20
4.4.2 Ånge ska vara en klimatneutral kommun 2030	22
5 Sammanfattning	23

1 Inledning

Den här rapporten avser den första redovisningen av kommunens arbete med kommunfullmäktiges antagna mål. Rapporten utgår från kommunens styrmodell, som beskrivs nedan. Rapporten riktar sig till kommunfullmäktige och är ett av de främsta plattformarna för att ge våra förtroendevalda möjlighet att agera och prioritera kommunens arbete, för att nå de uppsatta målen.

2 Kort sammanfattning av styrmodell



"Vi är en plats för alla, med närhet till natur och gemenskap. Här ger näring och engagemang kraft till en levande bygd."

Ånge kommuns vision, antagen vid kommunfullmäktige 2021-09-29

Så lyder Ånge kommuns vision. Visionen ska genomsyra all verksamhet och utgör det långsiktiga målet för Ånge kommun.

Kommunfullmäktige förvaltar den visionen när de antar politiska mål för mandatperioden. Dessa mål kan vid behov justeras under mandatperioden. Det innebär att kommunfullmäktiges mål är långsiktiga och sträcker sig över åren. Kommunfullmäktiges mål har ett antal mått kopplat till sig och det är dessa mått som avgör om målen har nåtts. Kommunfullmäktiges mål ska brytas ner av kommunstyrelsen och de helägda bolagen.

Dessa mål arbetar kommunstyrelsen och bolagen med under ett år i taget, och vid varje tertiäl bedöms hur väl arbetet går med målen. Dessa bedömningar utgör grunden för bedömningen av kommunfullmäktiges mål. Det betyder att det är kommunstyrelsen respektive bolagsstyrelserna som axlar det huvudsakliga ansvaret att kommunfullmäktiges mål uppfylls.

Kommunfullmäktiges mål har ett antal mått kopplade till sig. Dessa mått utgår från nationella statistikdatabaser, så som Kolada och SCB. Kommunfullmäktige beslutar i särskilt beslut vad

som krävs för att dessa mått ska bedömas som uppfyllda. För 2024 har kommunfullmäktige beslutat att om mer än hälften av måtten pekar på en positiv utveckling så är målet uppnått. Utöver detta så bedöms och kommenteras respektive mål utifrån kommunstyrelsens och bolagens målnedbrytningar.

Majoriteten av statistiken på Kolada och SCB sammanställs årsvis, där varje mått har ett eget rapporteringstillfälle. Rapporteringstillfällena sker inte i relation till tertialen, vilket innebär att det inte alltid finns aktuell statistik för rapporteringsperioden.

3 Redovisning av kommunfullmäktiges mål

I det här kapitlet redovisas kommunfullmäktiges mål för mandatperioden. Till varje mål redovisas en statusbedömning och en kommentar/analys. I vissa fall är denna bedömning svår att göra, då statistik för det aktuella året inte alltid finns tillgängligt. I dessa fall lutar sig förvaltningen på utfallet av kommunstyrelsens och bolagens självständiga målarbeten för att bedöma i vilken riktning arbetet går.

Verksamhetsmål med betydelse för god ekonomisk redovisning redovisas i den ekonomiska redovisningen, alltså i ett eget ärende.

Varje mål har ett antal mått kopplat till sig. Dessa mått redovisas i detta kapitel. Varje mått kan ha en kommentar som analyserar utfall och trend.

Kommunstyrelsens och bolagens självständiga målarbete redovisas i nästa kapitel.

3.1 Barn och Unga

3.1.1 Ånge ska vara en av Sveriges barn och ungdomsvänligaste kommuner.

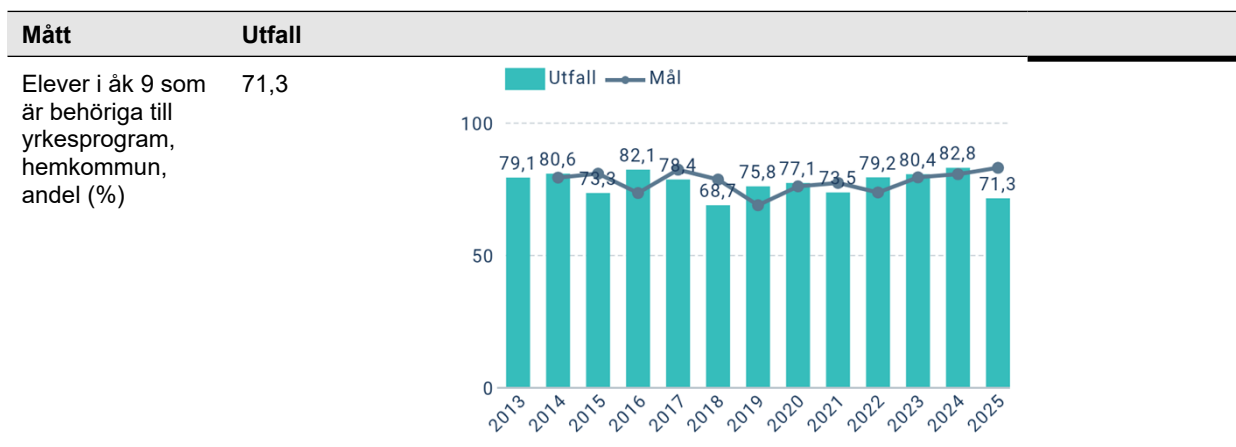
Bedömning

◆ Knappt uppfyllt

Kommentar

Två av målets mått visar på en negativ utveckling. Behörighet till yrkesprogram har hållit en positiv utveckling under en längre tid, men för 2025 backade resultatet. Lika så måttet om meritvärde, som backade omkring 20%. Den ekonomiska standarden i kommunen ligger däremot relativt stabilt över tid och visar ingen tydlig förändring det senaste mätåret.

Utifrån kommunfullmäktiges styrmodell bedöms därmed målen som Knappt uppfyllt.

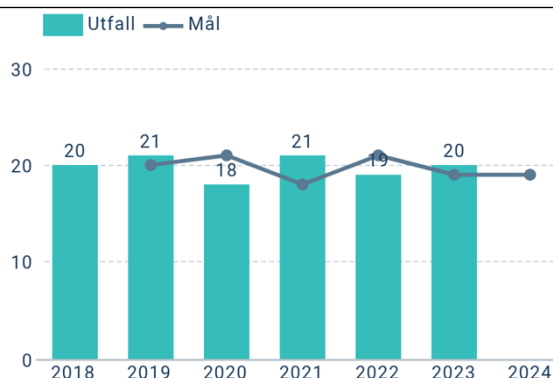


Kommentar

Mått
Utfall

Tyvärr visar 2025 på en markant nedgång i resultatet för behörighet till yrkesprogram i Ånge kommun. Från att ha legat stabilt runt det nationella snittet i ett antal år backade 2025 till 71.3 %, jämfört med nationella snittet på 82.3%.

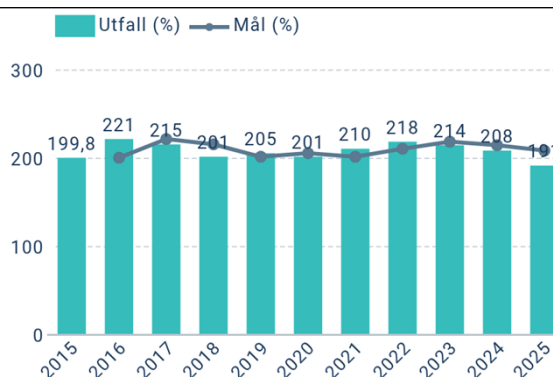
Invånare, 0-19 år,
med låg
ekonomisk
standard, andel
(%)


Kommentar

Statistiken sammanställs av SCB, men är två år släpande. Den mest aktuella trenden visar på en väldigt jämn nivå om 20%. Måttet slutade följas av Kolada 2023.

Elever i åk 9,
meritvärde,
hemkommun,
genomsnitt (17
ämnena)

191 %


Kommentar

2025 visade en negativ utveckling från 208 till 191, jämfört med det nationella värdet 218.3 som legat relativt stabilt över tid.

3.2 Vuxna

3.2.1 Ånge kommun ska arbeta aktivt för att vara en attraktiv och jämställd arbetsgivare, som skapar hälsofrämjande arbetsplatser.

Bedömning


Delvis uppfyllt

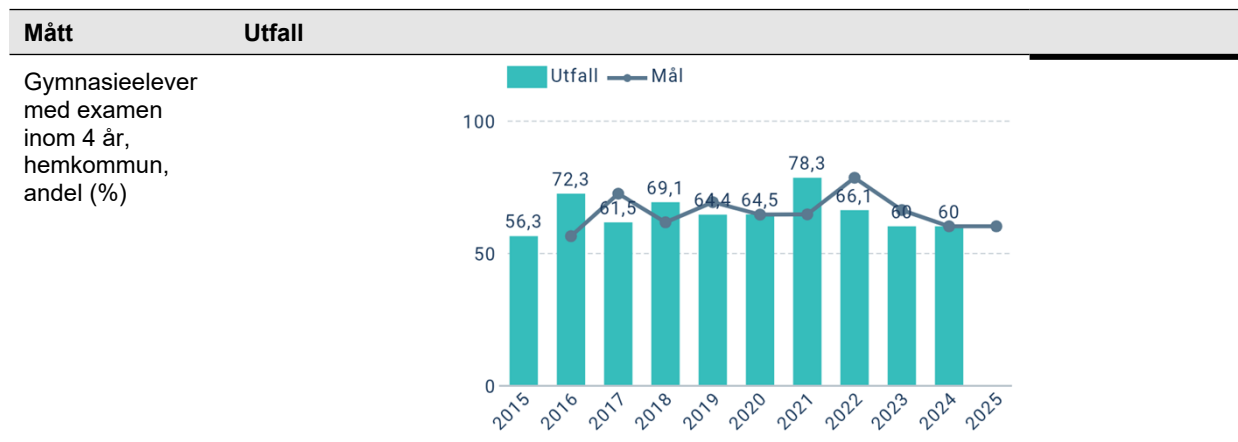
Kommentar

Två av måtten visar en blygsam positiv utveckling, vilket följer trenden de senaste fem åren. Måttet om examen ligger oförändrat sedan förra mätåret, dock är inte 2025 sammanställt ännu.

Målavstämning kommunfullmäktige tertial 3 2025

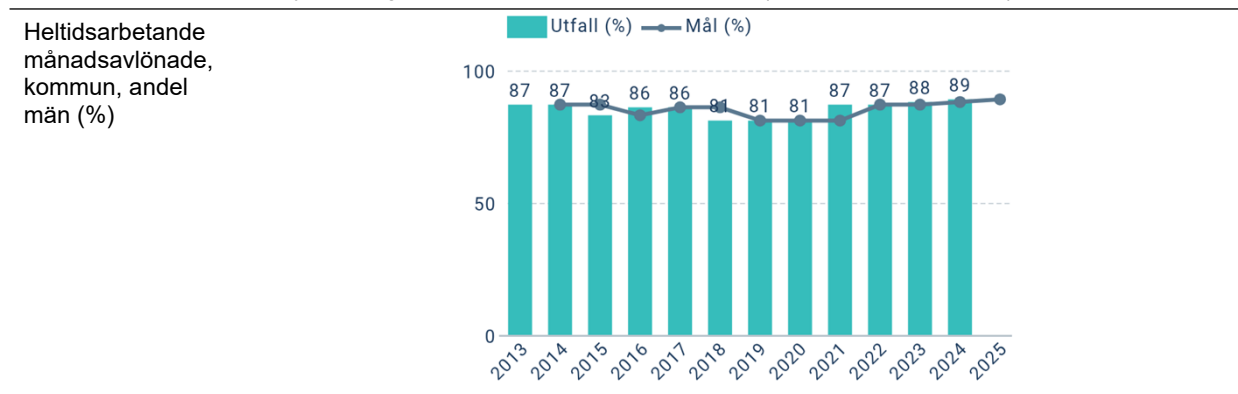
Ånge

Utifrån kommunfullmäktiges styrmodell bedöms därmed målen som Delvis uppfyllt.



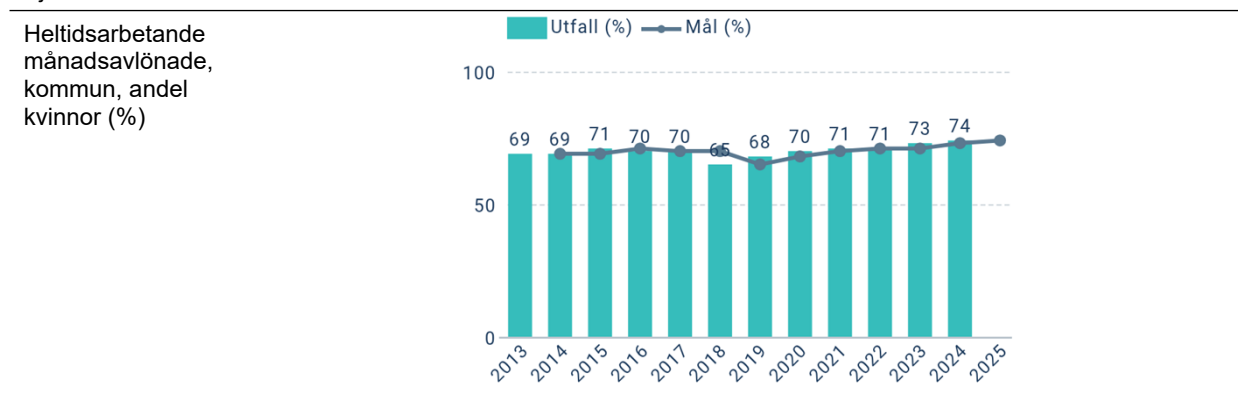
Kommentar

Måttet består av tre delar: högskoleförberedande program, yrkesprogram och introduktionsprogram. Data för introduktionsprogram är inte sammanställt ännu. Andelen för högskoleförberedande program har ökat från 77.5 till 85.0, men andelen för yrkesprogram har minskat från 70.7 till 67.5 (mellan 2024 och 2025).



Kommentar

Ej sammanställt för 2025.




Kommentar

Ej sammanställt för 2025.

3.2.2 Ånge ska erbjuda goda förutsättningar för ett livslångt lärande.

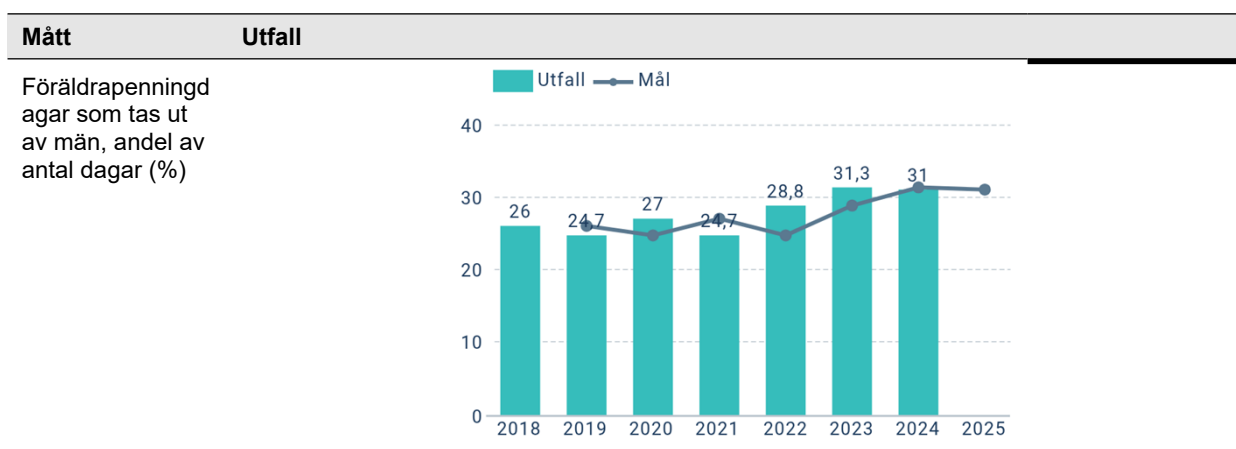
Bedömning

 Delvis uppfyllt

Kommentar

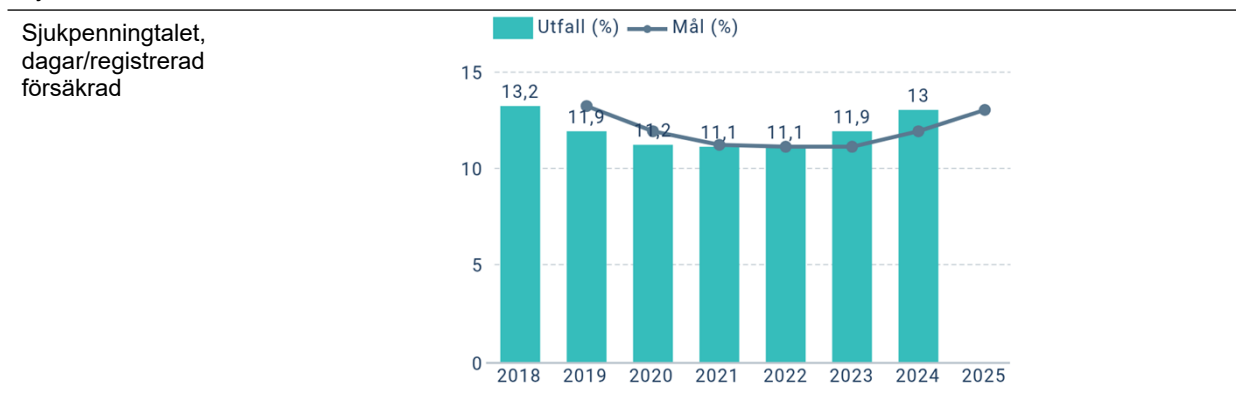
Målet har två mått, Det ena ligger mer eller mindre oförändrat medan det andra visar på en relativt stadig utveckling över tid.

Utifrån kommunfullmäktiges styrmodell bedöms därmed målen som Delvis uppfyllt.



Kommentar

Ej sammanställd för 2025.




Kommentar

Ej sammanställd för 2025.

3.3 Äldre +65

3.3.1 Ånge ska erbjuda trygga, attraktiva livs- och boendemiljöer av hög kvalitet.

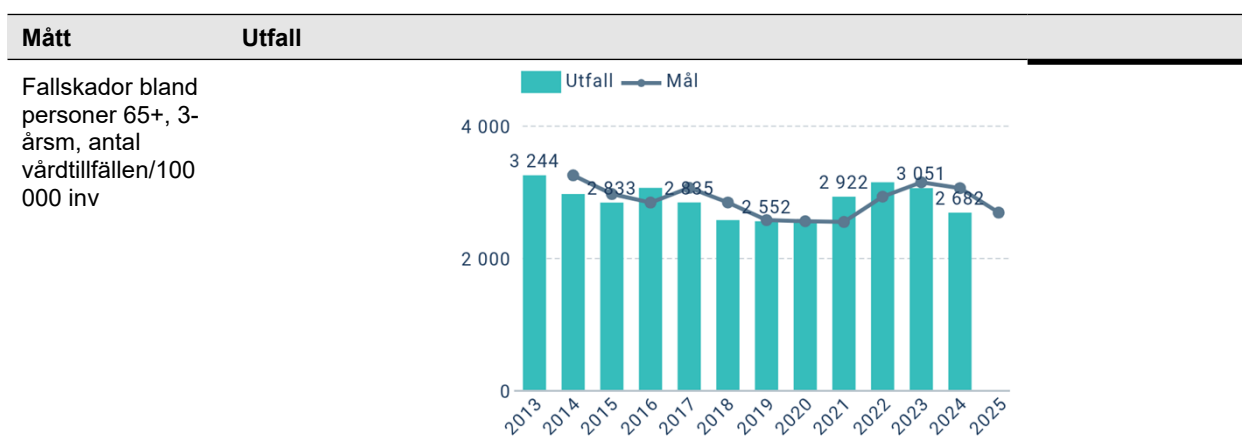
Bedömning

 Delvis uppfyllt

Kommentar

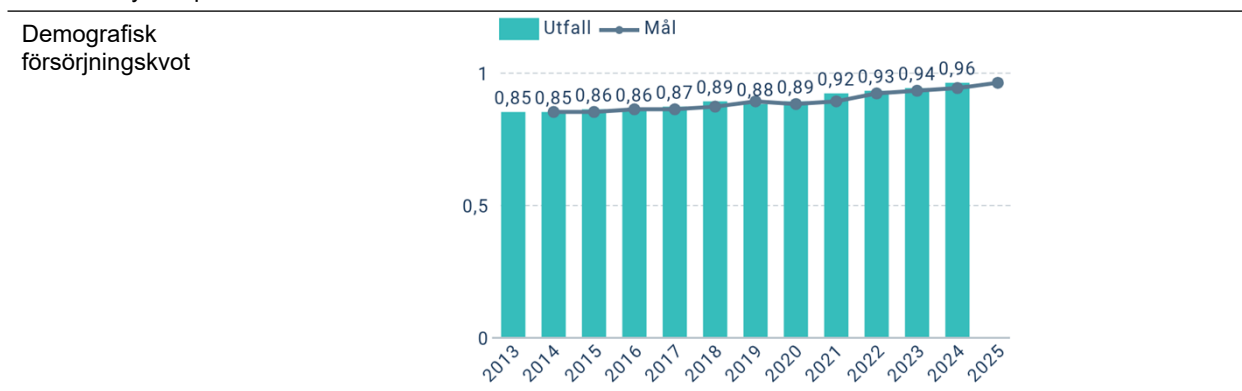
Detta mål har fyra mått kopplat till sig. Två av dem visar en positiv utveckling, särskilt måttet om fallskador som leder till vårdtillfällen. De två andra måtten visar en liten, men konstant negativ utveckling över tid,

Utifrån kommunfullmäktiges styrmodell bedöms därmed målen som Delvis uppfyllt.



Kommentar

Statistik för 2025 sammanställs mot slutet av 2026, varvid en aktuell analys kan genomföras. Kommunen har de senaste 10 åren legat lägre än det nationella genomsnittet, men under 2021 och 2022 har det setts en stark negativ utveckling. 2023 såg kommunen en blygsam förbättring, med ett resultat på 3051/100000 invånare, lägre än det nationella genomsnittet på 3232/100000 invånare. 2024 uppvisade en stor nedgång i antalet fallskador, vilket är mycket positivt.



Kommentar

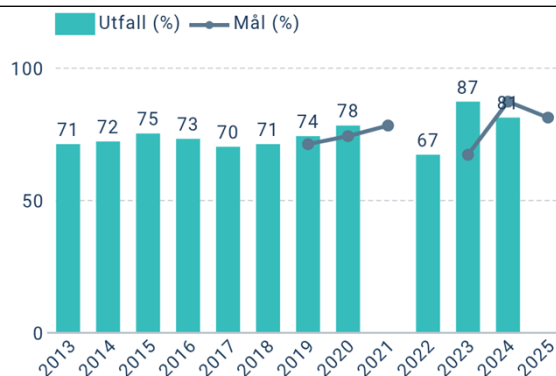
Målavstämning kommunfullmäktige tertial 3 2025

Ånge

Mått Utfall

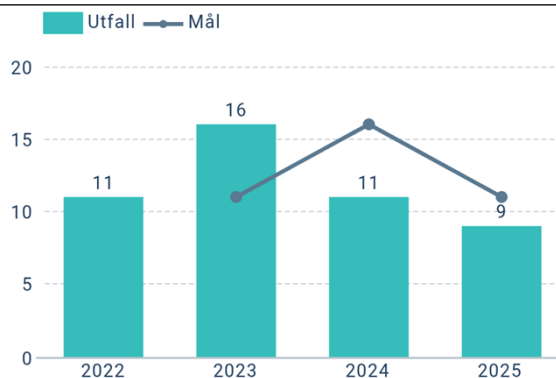
Ej sammanställd för 2025.

Brukarbedömning
 särskilt boende
 äldreomsorg -
 bemötande,
 förtroende och
 trygghet,
 medelvärde


Kommentar

Ej sammanställd för 2025.

Ej verkställda
 beslut inom tre
 månader särskilt
 boende


Kommentar

Det är viktigt att komma ihåg att samma personer kan ligga kvar länge mellan kvartalen, i det att dom erbjudits plats men väljer att tacka Nej. Då ligger dom kvar till nästa kvartal. Statistiken har sammanställts genom att addera antalet beslut som ej verkställts per varje kvartal under ett år. Till exempel, 2023 hade Q1 6 personer, Q2 5, Q3 3, Q4 2 personer. Totalt 16 personer på helåret.

3.4 Tillväxt

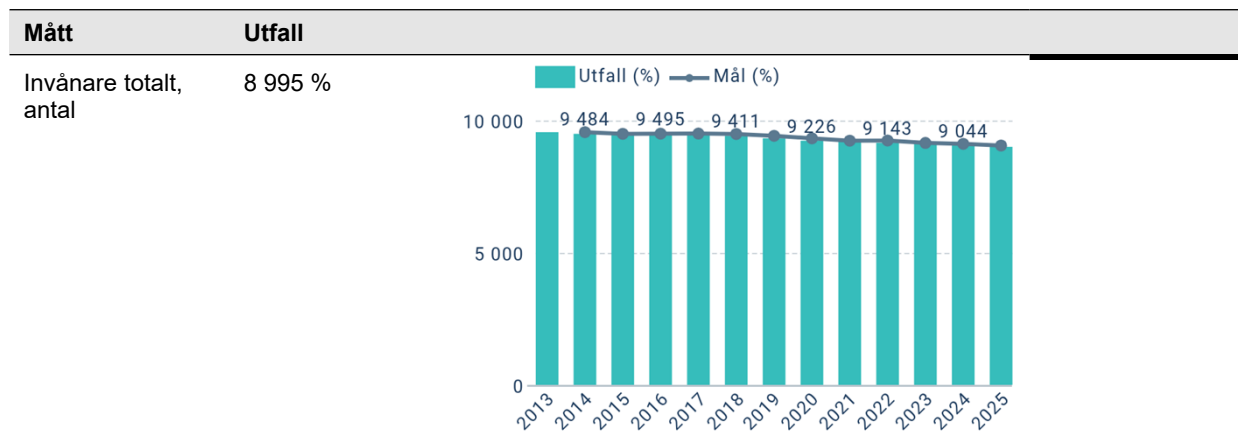
3.4.1 Ånge ska år 2040 ha 11 000 innevånare.

Bedömning

 Knappt uppfyllt

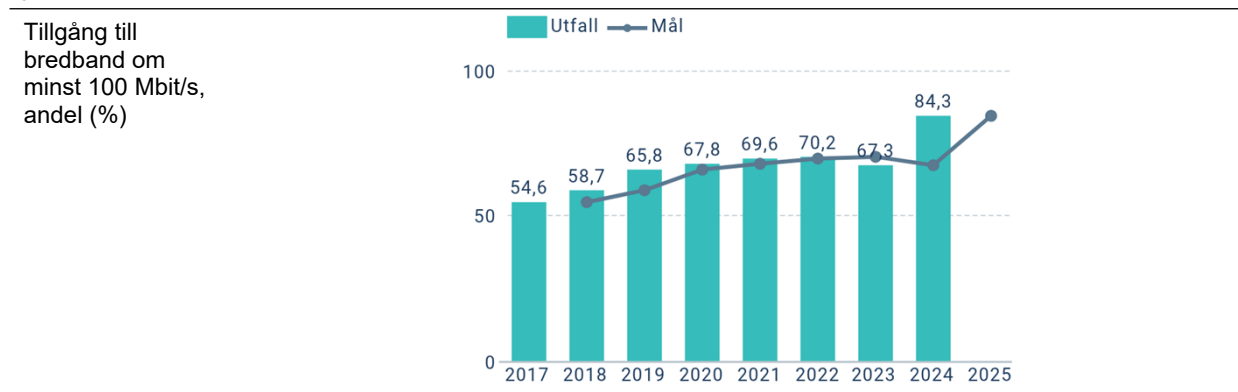
Kommentar

Antalet invånare i kommunen minskade i ungefär samma takt som över de senaste tio åren. Även näringslivsklimatet backade en aning. Två av måtten visar en positiv utveckling, men utifrån kommunfullmäktiges styrmodell bedöms därmed målen som Knappt uppfyllt.



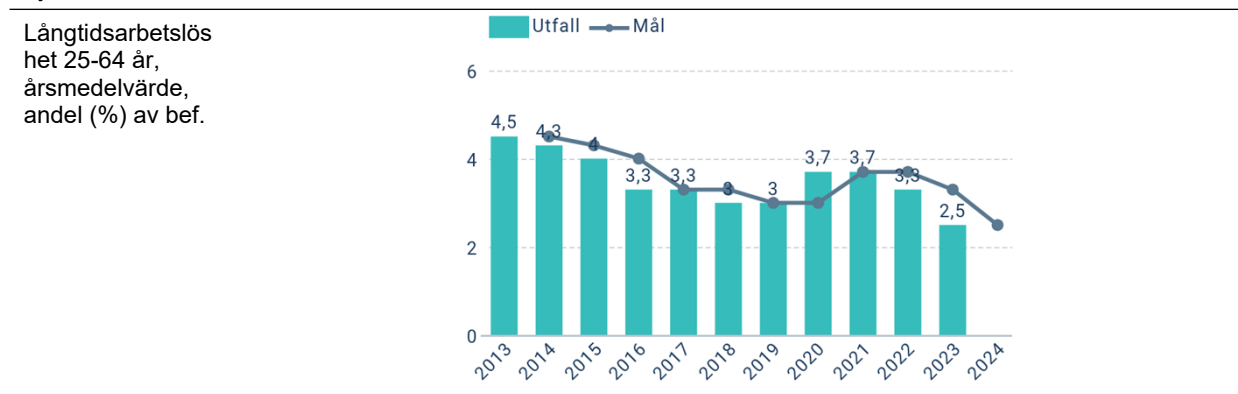
Kommentar

Officiell statistik för 2025 är inte sammanställd, men data från KIR visar att invånarantalet per 31 december är 8995. Detta värde förväntas justeras en del av SCB när deras data är sammanställd. Officiell statistik för 2025 är inte sammanställd, men data från KIR visar att invånarantalet per 31 december är 8995. Detta värde förväntas justeras en del av SCB när deras data är sammanställd.



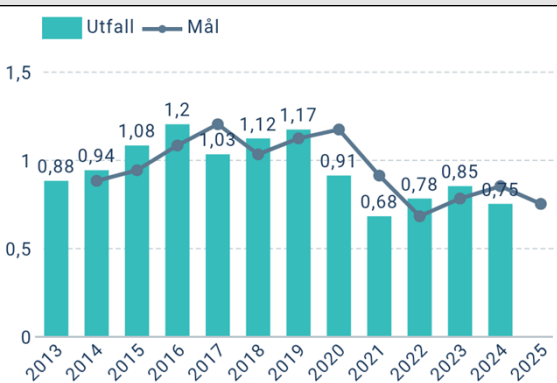
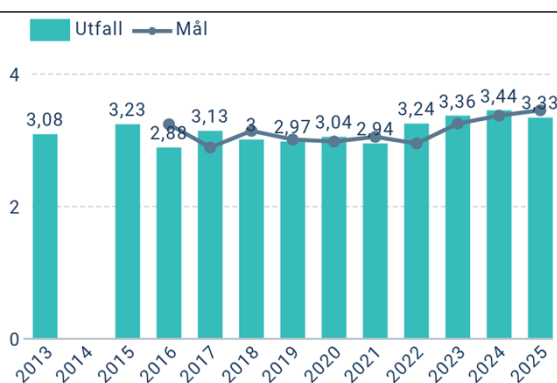
Kommentar

Ej sammanställt för 2025.



Kommentar

Mättet slutade följas 2024.

Mått	Utfall																																										
Vuxna biståndsmottagar e med långvarigt ekonomiskt bistånd, andel (%) av befolkningen	 <table><tr><th>År</th><th>Utfall (%)</th><th>Mål (%)</th></tr><tr><td>2013</td><td>0,88</td><td></td></tr><tr><td>2014</td><td>0,94</td><td></td></tr><tr><td>2015</td><td>1,08</td><td></td></tr><tr><td>2016</td><td>1,2</td><td></td></tr><tr><td>2017</td><td>1,03</td><td></td></tr><tr><td>2018</td><td>1,12</td><td></td></tr><tr><td>2019</td><td>1,17</td><td></td></tr><tr><td>2020</td><td>0,91</td><td></td></tr><tr><td>2021</td><td>0,68</td><td></td></tr><tr><td>2022</td><td>0,78</td><td></td></tr><tr><td>2023</td><td>0,85</td><td></td></tr><tr><td>2024</td><td>0,8</td><td></td></tr><tr><td>2025</td><td>0,75</td><td></td></tr></table>	År	Utfall (%)	Mål (%)	2013	0,88		2014	0,94		2015	1,08		2016	1,2		2017	1,03		2018	1,12		2019	1,17		2020	0,91		2021	0,68		2022	0,78		2023	0,85		2024	0,8		2025	0,75	
År	Utfall (%)	Mål (%)																																									
2013	0,88																																										
2014	0,94																																										
2015	1,08																																										
2016	1,2																																										
2017	1,03																																										
2018	1,12																																										
2019	1,17																																										
2020	0,91																																										
2021	0,68																																										
2022	0,78																																										
2023	0,85																																										
2024	0,8																																										
2025	0,75																																										
Kommentar																																											
Ej sammanställt för 2025.																																											
Företagsklimat enligt det samlade omdömet i Svenskt Näringslivs undersökning	3,33  <table><tr><th>År</th><th>Utfall</th><th>Mål</th></tr><tr><td>2013</td><td>3,08</td><td></td></tr><tr><td>2014</td><td></td><td></td></tr><tr><td>2015</td><td>3,23</td><td></td></tr><tr><td>2016</td><td>2,88</td><td></td></tr><tr><td>2017</td><td>3,13</td><td></td></tr><tr><td>2018</td><td>3</td><td></td></tr><tr><td>2019</td><td>2,97</td><td></td></tr><tr><td>2020</td><td>3,04</td><td></td></tr><tr><td>2021</td><td>2,94</td><td></td></tr><tr><td>2022</td><td>3,24</td><td></td></tr><tr><td>2023</td><td>3,36</td><td></td></tr><tr><td>2024</td><td>3,44</td><td></td></tr><tr><td>2025</td><td>3,33</td><td></td></tr></table>	År	Utfall	Mål	2013	3,08		2014			2015	3,23		2016	2,88		2017	3,13		2018	3		2019	2,97		2020	3,04		2021	2,94		2022	3,24		2023	3,36		2024	3,44		2025	3,33	
År	Utfall	Mål																																									
2013	3,08																																										
2014																																											
2015	3,23																																										
2016	2,88																																										
2017	3,13																																										
2018	3																																										
2019	2,97																																										
2020	3,04																																										
2021	2,94																																										
2022	3,24																																										
2023	3,36																																										
2024	3,44																																										
2025	3,33																																										

3.4.2 Ånge ska vara en klimatneutral kommun 2030

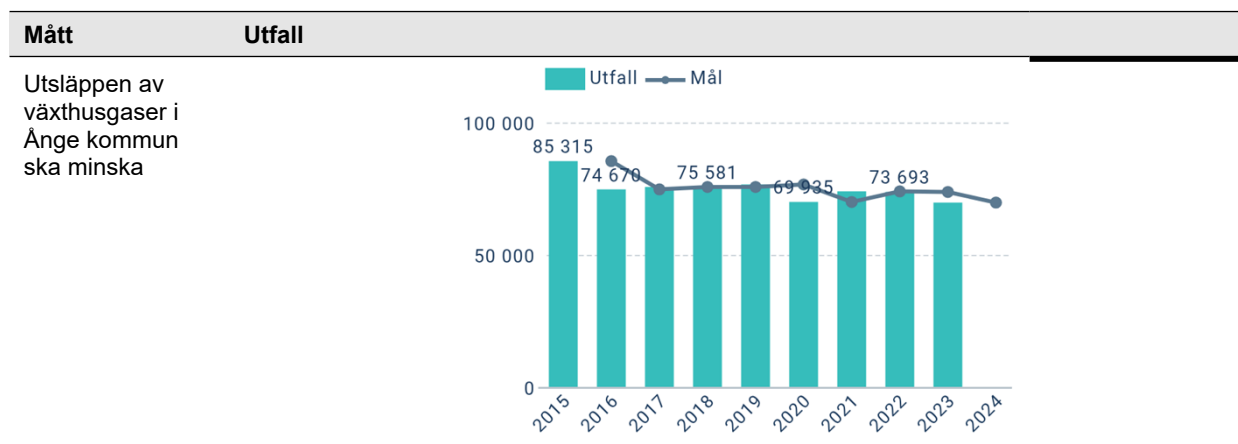
Bedömning

● Uppfyllt

Kommentar

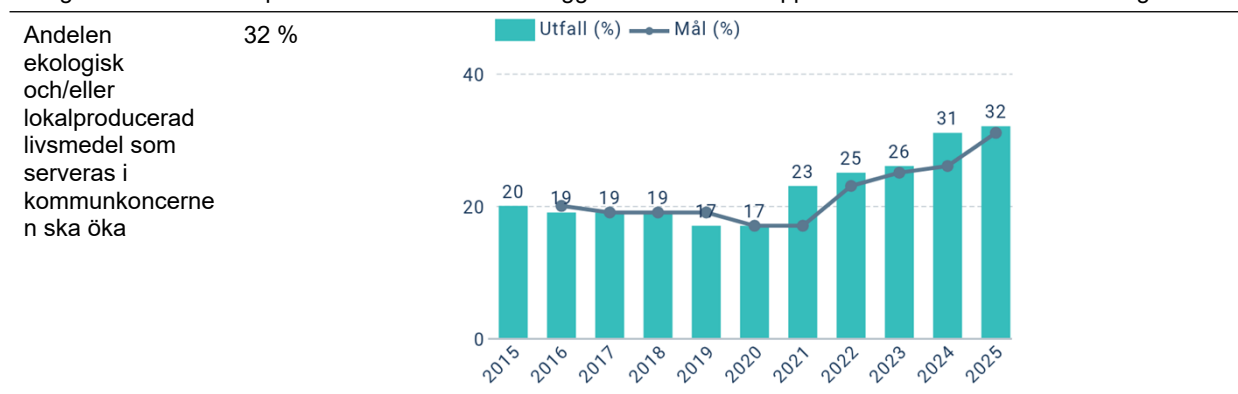
Alla mått till detta mål visar på en positiv utveckling över tid. Dom måtten kommunorganisationen har störst rådighet över visar en tydlig utveckling, vilket är positivt.

Utifrån kommunfullmäktiges styrmodell bedöms därmed målen som Uppfyllt.



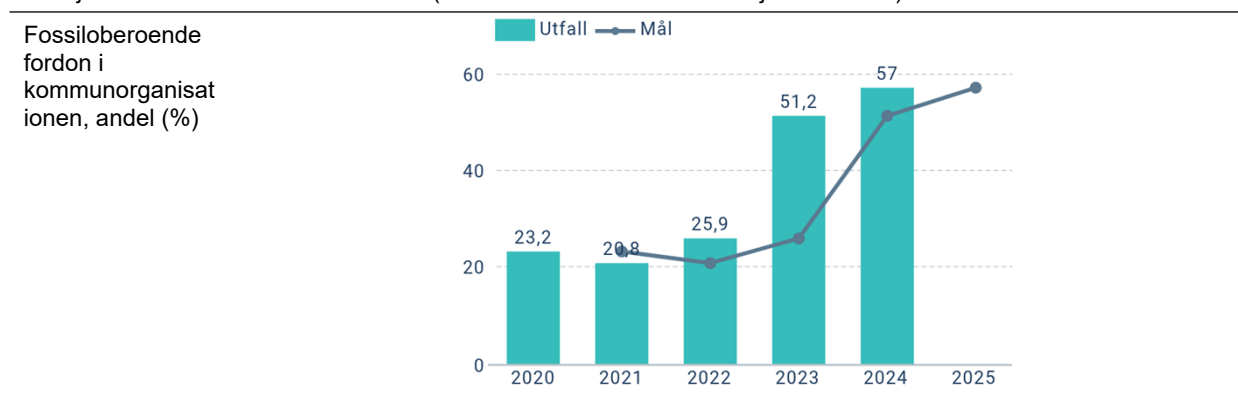
Kommentar

Diagrammet visar interpolerade värden för mellanliggande år. Alla utsläpp av CO2 avser fossil förbränning.



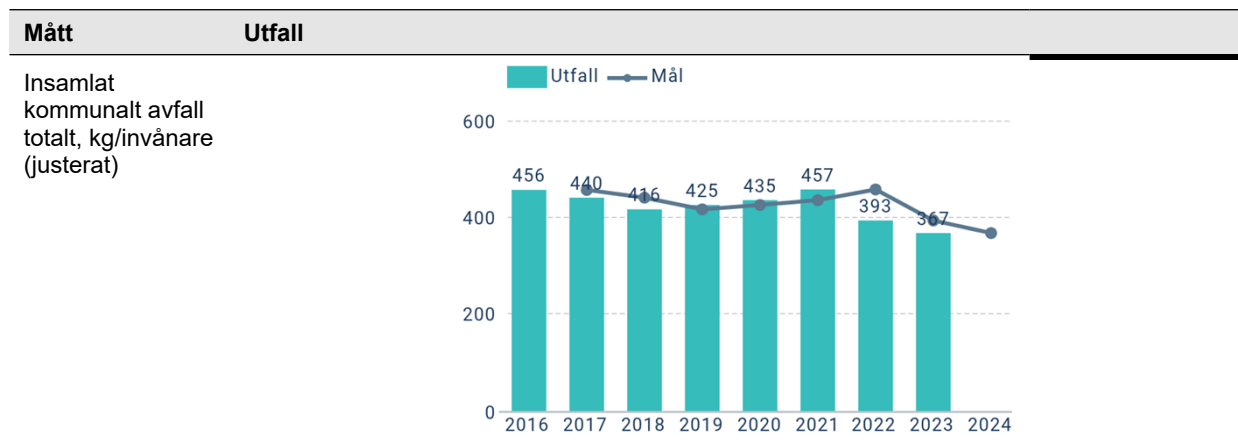
Kommentar

2025 avser till och med augusti. Statistiken avser kost för förskolor, skolor, gymnasier, särskilda boenden och hemtjänst. Måttet avser andel i kronor (vilket är nationell standard för jämförbarhet).



Kommentar

Måttet avser andel fordon i kommunens fordonssflotta som *kan* drivas fossilfritt, exempelvis elbilar eller biogasbilar.



Kommentar

Vi ser en tydlig nedgång sedan 2021, efter en längre period av relativt jämn nivå.

4 Redovisning av koncernens mål och utfall

I detta kapitel redovisas målarbetet för kommunstyrelsen, Ånge fastighets- och Industri AB och Ånge Energi AB. Respektive styrelse har för sin verksamhet brutit ner kommunfullmäktiges mål till egna mål.

Kommunstyrelsen antog mål för 2024 utifrån kommunfullmäktiges mål 2023-09-05. Bolagen beslutade om en verksamhetsplan, med mål, för perioden 2023-2026 vid sina ordinarie möten 2023-05-12. Denna verksamhetsplan reviderades senare för att inkludera målnedbrytningar för kommunfullmäktiges mål.

Nedan redovisas alla kommunfullmäktiges mål som en egen rubrik. Varje mål inleds med en upprepning av förvaltningens bedömning och kommentar av målet. Efter det redovisas alla de mål som antagits av kommunstyrelsen, Ånge fastighets- och Industri AB eller Ånge Energi AB. Saknas en organisation i tabellen så betyder det att den inte antagit ett eget mål som arbetar mot det kommunfullmäktigemålet.

4.1 Barn och Unga

4.1.1 Ånge ska vara en av Sveriges barn och ungdomsvänligaste kommuner.

Bedömning

◆ Knappt uppfyllt

Kommentar

Två av målets mått visar på en negativ utveckling. Behörighet till yrkesprogram har hållit en positiv utveckling under en längre tid, men för 2025 backade resultatet. Lika så måttet om meritvärde, som backade omkring 20%. Den ekonomiska standarden i kommunen ligger däremot relativt stabilt över tid och visar ingen tydlig förändring det senaste mätåret.





Utifrån kommunfullmäktiges styrmodell bedöms därmed målen som Knappt uppfyllt.

Sammantaget visar uppföljningen att kommunen i huvudsak når sina mål. Kommunstyrelsens mål bedöms som uppfyllda, vilket indikerar att arbetet haft önskad inriktning och genomförts på ett tillfredsställande sätt. De kommunala bolagens bidrag bedöms som delvis uppnådda, vilket sammantaget innebär att måluppfyllelsen för kommunen som helhet är god, men med viss utvecklingspotential framåt.

Organisation	Styrelsens mål	Bedömning
Kommunstyrelsen	Kommunens ungdomar ska känna ökad trygghet.	● Uppfyllt

Kommentar


De aktiviteter som kopplats till målet har genomförts enligt plan. Arbetet har omfattat både fysiska åtgärder i skolmiljöer samt kompetenshöjande och förebyggande insatser inom skola och socialt arbete. Kommentarer visar att aktiviteterna har genomförts i huvudsak enligt fastställda tidsramar och utan rapporterade avvikelser.

Organisation	Styrelsens mål	Bedömning
Samtliga aktiviteter är avslutade enligt plan, vilket enligt styrmodellen innebär att kommunstyrelsens mål har uppnåtts. Målet bedöms som uppnått.		
Kommunstyrelsen	Andelen niondeklassare som klarar gymnasiebehörighet ska öka.	 Uppfyllt
Kommentar De aktiviteter som kopplats till målet har genomförts enligt plan. Arbetet har fokuserat på att stärka undervisning och stödinsatser genom gemensam planering, samverkan mellan skola och socialtjänst samt introduktion av ny personal. Kommentarer visar att aktiviteterna har genomförts inom angivna tidsramar och i linje med planerad inriktning. Samtliga aktiviteter är avslutade enligt plan, vilket enligt styrmodellen innebär att kommunstyrelsens mål har uppnåtts. Målet bedöms som uppnått.		
Kommunstyrelsen	Ungdomsarbetslösheten i kommunen ska minska.	 Uppfyllt
Kommentar De aktiviteter som kopplats till målet har genomförts enligt plan. Arbetet har omfattat både kompetenshöjande insatser för deltagare inom Ångemodellen Unga och erbjudanden om betalda arbeten för ungdomar i åldern 16–19 år. Kommentarer visar att aktiviteterna har genomförts inom fastställda tidsramar och följts upp i ordinarie struktur. Samtliga aktiviteter är avslutade enligt plan, vilket enligt styrmodellen innebär att kommunstyrelsens mål har uppnåtts. Målet bedöms som uppnått.		
Ånge Fastighets- och Industri AB	ÅFAs bidrag för att nå det övergripande målet är att tillhandahålla ändamålsenliga lokaler för barnomsorg och utbildning.	 Knappt uppfyllt
Kommentar NKI görs vartannat år och det gjordes under 2024. NKI planerad för lokaler 2026. ÅFAs representant har haft regelbundna möten med varje ledande företrädare för barnomsorg och utbildningsverksamhet.		
Ånge Energi AB	Göra det möjligt för ungdomar att få insikt i och kunskap om Ånge Energis verksamhet.	 Knappt uppfyllt
Kommentar Ånge Energi tar emot skolungdomar i mån av resurser och säkerhet.		

4.2 Vuxna

4.2.1 Ånge kommun ska arbeta aktivt för att vara en attraktiv och jämställd arbetsgivare, som skapar hälsofrämjande arbetsplatser.

Bedömning





 Delvis uppfyllt

Kommentar

Två av måtten visar en blygsam positiv utveckling, vilket följer trenden de senaste fem åren. Måttet om examen ligger oförändrat sedan förra mäteåret, dock är inte 2025 sammanställt ännu.

Utifrån kommunfullmäktiges styrmodell bedöms därmed målen som Delvis uppfyllt.

Sammantaget bedöms kommunens arbete inom området arbetsmiljö och hälsa ha haft viss effekt. Måluppfyllelsen är blandad, där flera insatser har genomförts enligt plan medan andra endast delvis nått avsedd effekt. Helhetsbilden visar att kommunen arbetar i rätt riktning, men att genomförandet inte fullt ut varit tillräckligt konsekvent för att samtliga mål ska anses helt uppnådda. Det finns därmed fortsatt behov av utveckling och uppföljning för att stärka måluppfyllelsen på kommunnivå.

Organisation	Styrelsens mål	Bedömning
Kommunstyrelsen	Ånge kommun ska stimulera till utveckling av hälsofrämjande arbetsplatser.	 Delvis uppfyllt
Kommentar De aktiviteter som kopplats till målet har delvis genomförts enligt plan. Konceptet för hälsoinspiratörer är framtaget men avslutat med avvikelse, och arbetet med storytelling kring friskvårdsbidraget har inte slutförts fullt ut. Arbetet med att minska övertiden inom sociala avdelningen pågår fortfarande men påverkas av regeländringar och brist på personal. Sammantaget är inte alla aktiviteter avslutade enligt plan. Målet bedöms som delvis uppfyllt		
Kommunstyrelsen	Andelen anställda som nyttjar kommunens friskvårdsbidrag ska öka.	 Uppfyllt
Kommentar Aktiviteten med friskvårdstimme har genomförts enligt plan. Där verksamheten tillät det har medarbetare erbjudits friskvårdstimme och totalt 310 medarbetare har registrerat 3007 timmar. Sammantaget har aktiviteten genomförts inom fastställda tidsramar. Samtliga aktiviteter är avslutade enligt plan, vilket innebär att målet bedöms som uppnått.		
Ånge Fastighets- och Industri AB	ÅFAs mål för vuxna är att ÅFAs anställda ska vara kompetenta och trivas på arbetet.	 Uppfyllt
Kommentar ÅFA har erbjudit praktikplatser och sommarjobb. ÅFA arbetar fortlöpande med personalutveckling. Undersökningar av personalens nöjdhet och trivsel genomförs återkommande enligt kommunens rutiner. ÅFA arbetar i linje med målen och arbetar fortlöpande för bibehållen och höjd kompetens. Enligt medarbetarundersökningen är trivseln god. Personalomsättningen är låg.		
Ånge Energi AB	Ånge Energi erbjuder en god och jämställd arbetsmiljö med plats för kompetensutveckling.	 Delvis uppfyllt
Kommentar Ånge Energi arbetar ständigt för att erbjuda en jämställd arbetsmiljö och ge utrymme för kompetensutveckling.		

4.2.2 Ånge ska erbjuda goda förutsättningar för ett livslångt lärande.

Bedömning

 Delvis uppfyllt

Kommentar




Målet har två mått, Det ena ligger mer eller mindre oförändrat medan det andra visar på en

relativt stadig utveckling över tid.

Utifrån kommunfullmäktiges styrmodell bedöms därmed målen som Delvis uppfyllt.

Sammantaget visar uppföljningen att kommunen har begränsad måluppfyllelse inom området kompetensförsörjning och arbetsmarknad. Arbetet har delvis rört sig i önskad riktning, men genomförandet har varit ojämnt och i vissa fall otillräckligt för att nå uppsatta mål.


Helhetsbilden pekar på behov av tydligare styrning, bättre förutsättningar för genomförande och mer systematiskt arbete för att stärka måluppfyllelsen på kommunnivå.

Organisation	Styrelsens mål	Bedömning
Kommunstyrelsen	I kommunen ska erbjudas fler utbildningsplatser inom eftergymnasial utbildning.	 Knappt uppfyllt
Kommentar Aktiviteten med att erbjuda lärar- och förskollärarkurser på avancerad nivå har inte kunnat genomföras enligt plan. Kontakter med lärosäten är etablerade, men överenskommelser för kurser har inte blivit klara och förvaltningen har begränsad rådighet över aktiviteten. Aktiviteten är avslutad med avvikelse, vilket innebär att målet bedöms som knappt uppfyllt.		
Kommunstyrelsen	Arbetskraftsdeltagande ska öka	 Ej uppfyllt
Kommentar Målet saknar kopplade aktiviteter i verksamhetsplanen för 2025. Enligt styrmodellen bedöms måluppfyllelse utifrån genomförda aktiviteter eller fastställda mått. I avsaknad av båda kan målet inte anses uppfyllt.		
Ånge Fastighets- och Industri AB	ÅFAs mål för vuxna är att ÅFAs anställda ska vara kompetenta och trivas på arbetet.	 Uppfyllt
Kommentar Enligt HME 2025 så har personalen kompetens för sitt arbete och trivs bra på arbetsplatsen.		

4.3 Äldre +65

4.3.1 Ånge ska erbjuda trygga, attraktiva livs- och boendemiljöer av hög kvalitet.

Bedömning

 Delvis uppfyllt






Kommentar

Detta mål har fyra mått kopplat till sig. Två av dem visar en positiv utveckling, särskilt måttet om fallskador som leder till vårdtillfällen. Dom två andra måtten visar en liten, men konstant negativ utveckling över tid,

Utifrån kommunfullmäktiges styrmodell bedöms därmed målen som Delvis uppfyllt.

Sammantaget bedöms kommunen delvis nå sina mål inom området fritid, boendemiljö och service. Flera mål är uppfyllda eller på väg att uppfyllas, medan andra endast nås i begränsad omfattning. Helhetsbilden visar att kommunen arbetar i rätt riktning, men att genomförandet

ännu inte är tillräckligt samlat eller färdigställt för att ge full måluppfyllelse på kommunnivå.

Organisation	Styrelsens mål	Bedömning
Kommunstyrelsen	Erbjuda ett rikt utbud av aktiviteter i kommunens verksamheter	 Delvis uppfyllt
Kommentar Aktiviteter för att erbjuda ett rikt utbud av aktiviteter har delvis genomförts enligt plan. Mötesplatsen i Ånge är färdigställd och verksamheten pågår enligt plan, medan utvecklingen av mötesplatsen i Fränsta fortfarande pågår och lokaler planeras i samarbete med ÅFA. Samtliga aktiviteter är inte avslutade enligt plan, vilket innebär att målet bedöms som delvis uppfyllt.		
Kommunstyrelsen	Skapa ett ökat utbud av aktiviteter för alla, genom avtalssamverkan med föreningslivet/civilsamhället.	 Uppfyllt
Kommentar Avtal med tre föreningar är tecknade. Målet bedöms som uppfyllt.		
Kommunstyrelsen	Medverka i utvecklandet av boendemiljöer mm	 Knappt uppfyllt
Kommentar En inventering har genomförts för samtliga grönområden, och fritid har sett över den biologiska mångfalden samt föreslagit framtida skötselområden. Trots att arbetet är påbörjat så är inte den nya ambitionsnivån ej fastslagen och målet kan därmed inte bedömas som uppnått.		
Ånge Fastighets- och Industri AB	ÅFAs mål är att erbjuda attraktiva hyresbostäder för äldre i vanliga lägenheter och, efter anvisning från kommunens socialtjänst, i särskilda boenden.	 Uppfyllt
Kommentar ÅFA erbjuder attraktiva bostäder och har löpande kontakt med hyresgäster för att säkerställa upplevelsen. ÅFA har regelbundna möten med kommunen för de lägenheter som hyrs för olika ändamål.		
Ånge Energi AB	Vara en ansvarstagande leverantör av fjärrvärme	 Delvis uppfyllt
Kommentar Ånge Energi arbetar ständigt med att säkerställa leveranser för samtliga abonnenter.		

4.4 Tillväxt

4.4.1 Ånge ska år 2040 ha 11 000 innevånare.

Bedömning



 Knappt uppfyllt


Kommentar

Antalet invånare i kommunen minskade i ungefär samma takt som över de senaste tio åren. Även näringslivsklimatet backade en aning. Två av måtten visar en positiv utveckling, men utifrån kommunfullmäktiges styrmodell bedöms därmed målen som Knappt uppfyllt.

Sammantaget visar uppföljningen att kommunens måluppfyllelse inom området attraktivitet, tillväxt och social hållbarhet är blandad. Vissa mål är uppfyllda, vilket visar på genomförandekraft inom delar av tillväxt och bostadsförsörjning, medan flera mål endast delvis

eller knappt har uppnåtts. Avsaknad av tydliga aktiviteter för vissa mål begränsar genomslaget i styrningen. Helhetsbilden pekar på att kommunen rör sig i rätt riktning, men att mer samordnade och tydligt prioriterade insatser krävs för att nå full måluppfyllelse på kommunnivå.

Organisation	Styrelsens mål	Bedömning
Kommunstyrelsen	Ånge ska ha ett positivt flyttnetto.	 Delvis uppfyllt
Kommentar De aktiviteter som kopplats till målet har delvis genomförts enligt plan. Deltagande på rekryteringsmässor och genomförande av nya attraktionsskapande aktiviteter har slutförts enligt plan, medan arbetet med att stärka kommunpolitikernas ambassadörskap avslutats med avvikelse. Medverkan i projektet Stärkt Attraktionskraft och Mottagningskapacitet pågår fortsatt men med förseningar. Sammantaget är inte alla aktiviteter genomförda enligt plan.		
Kommunstyrelsen	Förbättra näringslivsklimatet. Svenskt Näringslivs sammantagna betyg ska öka.	 Knappt uppfyllt
Kommentar De aktiviteter som kopplats till målet har delvis genomförts enligt plan. Dialogträffar med näringslivet har genomförts enligt plan, medan de planerade utbildningarna i kommunal upphandling har skjutits fram och inte genomförts under året. Sammantaget är inte alla aktiviteter avslutade enligt plan.		
Kommunstyrelsen	Antalet arbetstillfällen, räknat som heltid, ska öka.	 Uppfyllt
Kommentar Aktiviteten är genomförd enligt plan. Enligt kommunfullmäktiges styrmodell innebär det att målet ska bedömas som Uppfyllt. För att mäta antalet arbetstillfällen så har data för <i>bostad utanför kommunen men arbetsställe i kommunen</i> adderats med <i>bostad och arbetsställe i kommunen</i> . Utvecklingen har gått nedåt de senaste tre mätåren 2022: 4019, 2023: 3981, 2024: 3975.		
Kommunstyrelsen	Ånge kommun ska utveckla arbetet med jämställdhet.	 Knappt uppfyllt
Kommentar Sammanfattningsvis kan målet bedömas som knappt uppfyllt. Det finns framsteg i arbetet med att utveckla jämställdhet, men avvikelser och förseningar i aktiviteterna indikerar att ytterligare insatser behövs för att nå full måluppfyllelse.		
Kommunstyrelsen	Utveckla 3 befintliga eller skapa 3 nya mötesplatser utomhus för alla	 Ej uppfyllt
Kommentar Målet saknar kopplade aktiviteter i verksamhetsplanen för 2025. Enligt styrmodellen bedöms måluppfyllelse utifrån genomförda aktiviteter eller fastställda mått. I avsaknad av båda kan målet inte anses uppfyllt.		
Kommunstyrelsen	Arbeta med våldsförebyggande insatser	 Ej uppfyllt
Kommentar Målet saknar kopplade aktiviteter i verksamhetsplanen för 2025. Enligt styrmodellen bedöms måluppfyllelse utifrån genomförda aktiviteter eller fastställda mått. I avsaknad av båda kan målet inte anses uppfyllt.		
Ånge Fastighets- och Industri AB	ÅFAs mål är att erbjuda och aktivt marknadsföra attraktiva hyresbostäder.	 Uppfyllt
Kommentar ÅFA erbjuder attraktiva bostäder. Efterfrågan och uthyrning är på stabil nivå och vakanserna är generellt låga men påverkas negativt av nedlagt SÄBO på Torpsro. Bostäder marknadsförs i olika kanaler. Planering för kommande nyproduktion pågår.		

Organisation	Styrelsens mål	Bedömning
Ånge Energi AB	Ha beredskap för att leverera fjärrvärme till nya flerbostadshus som byggs i kommunen.	 Uppfyllt

Kommentar

Ånge Energi har beredskap att leverera fjärrvärme inom befintligt nätområde.

4.4.2 Ånge ska vara en klimatneutral kommun 2030

Bedömning


 Uppfyllt

Kommentar

Alla mått till detta mål visar på en positiv utveckling över tid. Dom måtten kommunorganisationen har störst rådighet över visar en tydlig utveckling, vilket är positivt.

Utifrån kommunfullmäktiges styrmodell bedöms därmed målen som Uppfyllt.


Sammantaget visar uppföljningen att kommunen når flera av sina mål inom området hållbarhet och tillgänglighet. Arbetet med klimatomställning och kollektivtrafik har gett tydliga resultat, medan vissa mål ännu endast delvis uppnåts. Helhetsbilden är positiv och visar att kommunen är på rätt väg, men att fortsatt utveckling och breddat genomförande krävs för att uppnå full måluppfyllelse på kommunnivå.

Organisation	Styrelsens mål	Bedömning
Kommunstyrelsen	Starta en pilotverksamhet kring anpassad kollektivtrafik	 Uppfyllt

Kommentar

Den enda aktiviteten – att starta pilotverksamhet inom ramen för projektet "Kollektivtrafik för alla (även) i glesbygd" – är pågående enligt plan och har inletts inom den tidsram som gäller för 2025.


Eftersom målet för året är att påbörja pilotverksamhet, och detta har genomförts, är målet uppfyllt enligt styrmodellen.

Kommunstyrelsen	Kommunens verksamheter ska minska sitt utsläpp av växthusgaser	 Uppfyllt
------------------------	----------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------

Kommentar

Aktiviteten med att införskaffa ytterligare tre elbilar till bilpoolen har genomförts enligt plan. Tre elbilar har upphandlats under året och ersatt fosildrivna bilar, vilket stärker arbetet med att minska kommunens utsläpp.

Samtliga aktiviteter är avslutade enligt plan, vilket innebär att målet bedöms som uppnått.

Kommunstyrelsen	Alla kommunala verksamheter ska källsortera för att minska sitt avfall	 Delvis uppfyllt
------------------------	------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------

5 Sammanfattning

Uppföljningen av kommunens målarbete visar sammantaget en blandad men i huvudsak stabil måluppfyllelse. Inom områdena barn och unga samt klimat och hållbarhet uppnås flera mål helt eller delvis, vilket indikerar att kommunen arbetar i rätt riktning och att genomförda insatser i stor utsträckning ligger i linje med den politiska viljeinriktningen. Samtidigt visar vissa centrala indikatorer, särskilt kopplade till utbildningsresultat och demografisk utveckling, på negativa eller stagnerande trender som påverkar den övergripande bedömningen.

Inom områdena vuxna, äldre och tillväxt är bilden mer splittrad. Flera mål bedöms som delvis eller knappt uppfyllda, ofta till följd av att utvecklingen varit ojämnh eller att målen endast delvis varit möjliga att påverka inom ramen för kommunens rådighet. För vissa mål saknas dessutom tydliga aktiviteter eller mätbara kriterier, vilket enligt styrmodellen innebär att målen inte kan bedömas som uppfyllda. Sammantaget pekar detta på att kommunen i flera delar rör sig i önskad riktning, men att genomslaget i styrningen varierar mellan olika målområden.

Utifrån den samlade uppföljningen av samtliga målområden bedöms hela årets resultat som *delvis uppfyllt*.

Bedömningen grundar sig i att flera övergripande mål når upp till uppfyllt eller knappt uppfyllt, särskilt inom barn och unga samt klimat och hållbarhet, vilket visar att kommunen i flera avseenden arbetar i rätt riktning. Samtidigt finns ett betydande antal mål som endast delvis uppnåtts eller inte uppnåtts alls, framför allt inom områdena vuxna, livslångt lärande och tillväxt. För flera mål har utvecklingen varit ojämnh, påverkbarheten begränsad eller så har mål saknat tydliga aktiviteter och mätbara kriterier, vilket enligt styrmodellen leder till lägre måluppfyllelse.

Avslutningsvis kan konstateras att den nuvarande styrmodellen, med stark betoning på genomförda aktiviteter och fasta mått, ger en tydlig och strukturerad uppföljning men samtidigt är relativt stel. Modellen försvårar i vissa fall mer nyanserade och kvalitativa bedömningar av måluppfyllelse, särskilt när utveckling sker gradvis, långsiktigt eller i former som är svåra att fånga i binära bedömningar. Detta begränsar möjligheten att fullt ut synliggöra värdet av pågående arbete och lärande i organisationen.